



20.12.2016: Spotkanie z wiceprezydentem Łodzi Ireneuszem Jabłońskim Od lewej: Andrzej Zarzycki, Bartosz Rzętkiewicz, Prof. Sławomir Wiak, Ireneusz Jabłoński, Prof. Maciej Urbaniak, Marek Skrzyński, Przemysław Dana



14 grudnia 2016: Podpisanie listu o współpracy z Klastrem ICT Polska Centralna
Od lewej: Andrzej Zarzycki, Prof. Sławomir Wiak,



11 stycznia 2017: Spotkanie w Urzędzie Marszałkowskim Województwa:

Od lewej Andrzej Zarzycki, Prof. Maciej Urbaniak, Radosław Wojtczak, Marek Skrzyński



ŁODZistics na EUROPEAN WEEK OF REGIONS AND CITIES

BRUKSELA (11 PAŹDZIERNIKA 2016) – Przemysław Dana



Wizyta Klastra Logistics z Walonii w Łodzi, marzec 2016



Targi India IT Show, Hyderabad, 13-14 luty 2017



Łódź 15.11.2018 – Konferencja podsumowująca realizację projektu FoodNet – Podpisanie listu intencyjnego do utworzenia metaklastra partnerów projektu, czyli klastrów logistycznych: Logistics in Wallonia z Belgii, AgriTransilvania Cluster z Rumunii, Coexphal z Hiszpanii, Latvian Logistics Association z Łotwy



HISTORIA ZW LODZistics

Przy okazji jubileuszu X-lecia klastra LODZistics, wracamy pamięcią do korzeni – do momentu, w którym śmiała idea zaczęła zamieniać się w rzeczywistość. Historia naszej organizacji to droga od wizjonerskich dyskusji do miana największego związku pracodawców branży logistycznej w Polsce Centralnej.

Początki LODZistics: Od Idei "Łodzi Logistycznej" do Profesjonalnego Klastra

Zanim LODZistics stało się profesjonalną platformą współpracy, funkcjonowało jako żywa, choć nieformalna idea – projekt o roboczej nazwie "**Łódź Logistyczna**". Był to czas inkubacji, w którym wizja regionu jako serca europejskiej logistyki zaczęła nabierać realnych kształtów dzięki determinacji konkretnych ludzi.

Andrzej Zarzycki ... z głową w przestworzach i nogami twardo na ziemi.

Głównym architektem i inicjatorem tej wizji był **Andrzej Zarzycki**. W tamtym czasie odnosił on znaczące sukcesy w rozwoju sektora **CARGO na łódzkim Lublinku**, systematycznie poprawiając wyniki finansowe. To był ten element "stąpania twardo po ziemi" – operacyjna skuteczność i wymierne wyniki.

Jednak jego ambicja sięgała znacznie dalej niż granice portu lotniczego. Obserwując przez lata organizację hubu we Frankfurcie (pracując dla Lufthansa Cargo), Andrzej dostrzegał, że siła regionu nie drzemie w pojedynczych punktach, ale w ich sieciowym powiązaniu. Potrafił połączyć te dwa światy: globalną wizję z lokalnym działaniem.

To on założył na Facebooku grupę "**Łódź Logistyczna**", która stała się pierwszym, cyfrowym forum wymiany myśli dla pasjonatów rozwoju regionu, którego motorem jest logistyka.

Wizja Andrzeja znalazła wsparcie merytoryczne na Uniwersytecie Łódzkim. Potencjał, który dostrzegał praktyk, doskonale rozumiała i systematyzowała **dr Barbara Ocicka** – "prawa ręka" **prof. Macieja Urbaniaka** z Katedry Logistyki na Wydziale Zarządzania UŁ. Jako opiekun **Koła Naukowego SCM** potrafiła ubrać intuicję biznesową w ramy naukowe, wskazać konkretne kierunki rozwoju i nadać "Łodzi Logistycznej" profesjonalny, analityczny sznyt.

Duch tamtych dni najlepiej oddają słowa samego Andrzeja Zarzyckiego, opublikowane na profilu grupy:

"Po dwóch latach współpracy z lotniskiem Lublinek w ramach Projektu LCJ Cargo dostrzegłem potrzebę budowy powiązań pomiędzy uczestnikami działań logistycznych w naszym regionie. (...) Przez szereg lat, pracując dla Lufthansa Cargo, obserwowałem organizację centrum logistycznego powiązanego z lotniskiem we Frankfurcie. Myślenie powinniśmy zorganizować się podobnie. (...) Mamy kilka filarów niezbędnych do osiągnięcia sukcesu: lotnisko, uczelnie, ŁSSE, skrzyżowanie A1 – A2, Stryków, Olechów, połączenie kolejowe z Chinami i rosnące możliwości łódzkiego Cargo lotniczego. To powinno się udać."

Wyzwanie: Od Idei do LODZistics

Mimo ogromnego entuzjazmu, silnego impulsu w postaci sukcesów Cargo i wsparcia naukowego, inicjatywie brakowało wówczas **profesjonalnego centrum dowodzenia**.

Brakowało struktury, która pozwoliłaby przekuć aktywność na Facebooku i akademickie debaty w realną siłę organizacyjną. Wtedy kluczowym trybem, który wrzucił wyższy bieg do przodu inicjatywy „Łódź logistyczna” był **Przemysław Dana** (wówczas PR Manager w ASM). To on doprowadził do spotkania Andrzeja Zarzyckiego z Prezes ASM **Małgorzatą Walczak-Gomułą**. Wystarczyło jedno spotkanie, by ta wizja trafiła na podatny grunt ludzi i organizacji, która rozumie i potrafi sprawnie urzeczywistniać ambitne projekty. To był moment, w którym "Łódź Logistyczna" zyskała swoje profesjonalne centrum dowodzenia, ewoluując w kierunku **LODZistics**.

Fundamenty Sukcesu: Pierwsze lata LODZistics pod skrzydłami ASM (2014–2020)

Wówczas szczególne miejsce w tej kronice LODZistics (2015–2020), odegrała firma **ASM Research Solutions Strategy** (wówczas jeszcze pod nazwą ASM – Centrum Badań i Analiz Rynku), która stała się architektem struktur organizacyjnych LODZistics oraz funkcję koordynatora i architekta klastra

Prezes ASM oddelegowała dwóch ludzi z własnych zasobów **Przemka Danę** oraz **Marka Skrzyńskiego**, którym powierzyła przygotowanie podwalin organizacyjnych dla sprawnego uruchomienia i pokierowania organizacją klastrową w początkowej fazie jej istnienia aż do czasu zabezpieczenia jej stabilności i dalszego rozwoju.

Dalej sprawy potoczyły się już szybko. Przełomem był **4 grudnia 2015 roku**, kiedy w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Łódzkiego 15 podmiotów w tym kluczowe ośrodki akademickie i samorządowe podpisały list intencyjny dotyczący chęci powołania **„LODZistics – Logistycznej sieci biznesowej Polski Centralnej**. Organizacji, której głównym celem będzie stworzenie profesjonalnego ośrodka koordynującego rozwój potencjału logistycznego regionu łódzkiego i Polski Centralnej. Nazwa LODZistics wymyślona przez Przemka Danę miała podkreślić, że Łódź i logistyka rezonują ze sobą w doskonałej harmonii.

Narodziny i formalizacja (2016)

Dzień **22 marca 2016 roku** zapisał się w historii jako data I Walnego Zgromadzenia, które odbyło się w murach Politechniki Łódzkiej. To wtedy przyjęto statut i wybrano pierwsze władze. Proces formalizacji zwieńczył październik 2016 roku, gdy stowarzyszenie zyskało osobowość prawną poprzez wpis do KRS jako Związek Pracodawców.

W skład pierwszego organu zarządzającego weszły trzy osoby:

- **Małgorzata Walczak-Gomuła** – Prezes Zarządu (ASM – Centrum Badań i Analiz Rynku).
- **Bartosz Rzętkiewicz** – Członek Zarządu (Łódzka Specjalna Strefa Ekonomiczna).

- **Katarzyna Wojciechowska** – Członek Zarządu (P.H.P.U. „MIRATRANS” Mirosław Stasiak).

Do pierwszej Rady wybrano siedmioro przedstawicieli organizacji założycielskich:

1. **Andrzej Zarzycki** – Port Lotniczy Łódź im. Władysława Reymonta Sp. z o.o..
2. **Dominik Kaźmierczak** – T-PROJECT Sp. z o.o..
3. **Izabela Witaszek** – Łódzka Agencja Rozwoju Regionalnego S.A..
4. **Prof. Sławomir Wiak** – Politechnika Łódzka.
5. **Mariola Grodnicka** – Agencja Rozwoju Regionu Kutnowskiego S.A..
6. **Amit Lath** – Sharda Europe Sp. z o.o..
7. **Łukasz Michałowski** – Raben Logistics Polska Sp. z o.o.

Poza wymienionymi powyżej przedstawicielami wybranymi do władz klastra należy wymienić jeszcze kilka osób, które znacząco przyczyniły się do tego sukcesu.

- **Prof. Maciej Urbaniak (UŁ)** – od samego początku dbał o merytoryczne podstawy i naukowe wsparcie inicjatywy.
- **Ewa Florczyk (Urząd Marszałkowski – Departament Przedsiębiorczości)** – jej „flow” i determinacja pozwoliły uzyskać niezbędne wsparcie władz regionu.
- **Andrzej Siess (Grupa Raben)** – był tym wśród „ojców” założycieli, który czuł potrzebę współpracy branżowej i świetnie rozumiał, że liderzy rynku powinni być „ciągnikami siodłowymi” tej współpracy.

Do LODZistics już na samym początku dołączyły największe światowe i regionalne brandy logistyczne tj. **Lufthansa Cargo S.A., Raben Logistics Polska Sp. z o.o., Oddział w Polsce. Rohlig SUUS Logistics S.A.**

Dyrektorem biura klastra w tym okresie był **Marek Skrzyński**. Za marketing i PR odpowiadali kolejno **Przemysław Dana** oraz **Remigiusz Mielczarek**. Warto jeszcze tutaj dodać, że **autorem LOGO LODZistics** layoutu pierwszej strony internetowej oraz materiałów promocyjnych była **Elżbieta Czerniec-Jaworska** PR manager i grafik z ASM.

Skazani na Sukces

Okres pierwszych lat działalności LODZistics to czas ambitnych projektów. Prawdziwym „strzałem w dziesiątkę” okazał się **FoodNet** – pierwszy projekt grantowy przygotowany przez Przemka Danę w ramach programu COSME (Horyzont 2020). **LODZistics** dopiero zaczynała swoją działalność, a już zyskała bardzo wysoki kredyt zaufania. **Historycznie LODZistics stało się pierwszą organizacją klastrową w Polsce**, która koordynowała międzynarodowy projekt badawczy **w ramach prestiżowego programu Horyzont**. Dzięki niemu budowaliśmy sieć współpracy z partnerami z Belgii, Hiszpanii, Łotwy i Rumunii, promując polską eko-logistykę na arenie europejskiej.

Niezwykle ważnym elementem budowania rangi klastra było to, że **praktycznie od samego początku istnienia LODZistics aktywnie współtworzyliśmy Europejskie Forum Gospodarcze (EFG) w Łodzi**. Jako organizacja zrzeszająca kluczowych graczy branży TSL, rokrocznie pełniliśmy rolę **partnera merytorycznego** tego wydarzenia, organizowanego przez Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego.

Obecność na Forum to od początku był przede wszystkim realny wkład w debatę o przyszłości regionu:

- **Pionierskie panele:** Już w listopadzie 2016 roku, zaledwie kilka miesięcy po formalizacji klastra, zorganizowaliśmy sesję panelową pt. „Polska Centralna Logistycznym Sercem Europy”, w której wzięło udział kilkudziesięciu ekspertów.
- **Promocja potencjału regionu:** W kolejnych latach (2017–2019) współtworzyliśmy panele dedykowane m.in. roli Łodzi jako hubu logistycznego ułatwiającego eksport do Azji i Afryki oraz omawialiśmy najnowsze trendy w logistyce.
- **Platforma dialogu:** Forum stało się dla nas cyklicznym miejscem spotkań z władzami samorządowymi i rządowymi, co pozwalało na lobbowanie interesów branży i podkreślanie roli logistyki jako inteligentnej specjalizacji regionu.

Dzięki tej trwałej współpracy, LODZistics stało się rozpoznawalnym głosem branży logistycznej na arenie regionalnej i krajowej, budując prestiż naszych członków wśród tysięcy uczestników Forum.

W latach 2014–2020 LODZistics stało się rozpoznawalną marką dzięki:

- **Misjom zagranicznym:** Wizytom w Walonii (Logistics in Wallonia), spotkaniom z klastrami z Finlandii i Norwegii oraz obecności na targach w Indiach.
- **Edukacji:** Nawiązaniu partnerstw ze szkołami zawodowymi i uczelniami, tworząc ofertę praktyk i nowoczesne programy kształcenia dla kadr logistycznych.
- **Infrastrukturze:** Pracach koncepcyjnych nad Łódzką Siecią Dystrybucyjną oraz innowacyjnymi usługami tj. SAT (Small Air Transport).

Sześćoletni okres pod koordynacją ASM był czasem krystalizowania się tożsamości klastra zawartej w hasle: „**Łączymy potencjały**”.

Nowy etap: Kierunek Politechnika Łódzka i pełna profesjonalizacja

Z biegiem lat stawało się jasne, że dynamiczny rozwój LODZistics zaczyna wykraczać poza ramy początkowego modelu współpracy. Choć ASM z sukcesem koordynowało działania klastra, ich zaangażowanie miało charakter **stricte projektowy i opierało się na zasobach udostępnianych w trybie part-time**. Dalsza ekspansja i budowanie siły klastra wymagały już biura działającego w pełnym wymiarze godzin oraz zespołu oddanego organizacji na **full-time**.

Przełomem okazało się przekonanie ówczesnego Rektora Politechniki Łódzkiej, **prof. Sławomira Wiaka**, do przeniesienia biura klastra pod skrzydła uczelni. Kluczową, operacyjną rolę odegrał tu **Radostaw Wojtczak**, ówczesny pełnomocnik rektora

ds. projektów B+R. To dzięki dyskusjom i wizji Radka udało się wprowadzić LODZistics na nowy etap ekspansji, co pozwoliło na budowanie siły klastra poprzez zwiększenie liczby i jakości aktywnych członków podejmujących szereg nowych, kluczowych inicjatyw.

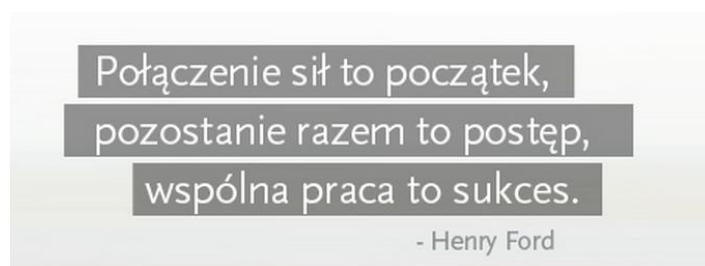
W historii naszej organizacji dwaj ludzie zapisali się w sposób szczególny. **Andrzej Zarzycki**, „ojciec” klastra, oraz **Radek Wojtczak**, „szara eminencja” jego rozwoju na PŁ. Niestety przedwcześnie odeszli z tego świata. Ich wkład można jednak porównać do **kolejnych stopni starshipa**, z których każdy wynosił LODZistics na coraz to wyższą orbitę sukcesu w tej sztafecie pokoleń.

Kolejny etap w życiu organizacji to okres doskonałej działalności **Prezesa Marka Sekiety** oraz profesjonalnej ekipy z biura klastra na Politechnice Łódzkiej. Zespół w składzie: **Adam Owczarek** (Dyrektor Biura), **Justyna Lenart** (Koordynator Biura) oraz **Anna Dąbrowska-Wosiak** (Specjalista ds. Zarządzania Informacją), z pasją kontynuuje misję klastra, dbając o to, by LODZistics pozostawało logistycznym sercem Polski Centralnej

Na samym końcu warto podkreślić wartość, której nie znajdziemy w żadnym oficjalnym statucie czy raporcie, a która stanowi prawdziwy fundament sukcesu naszej organizacji. Jest nią fakt, że **ludzie tworzący klastę – od jego pionierów po obecnych członków – to prawdziwi pasjonaci swojej pracy, którzy po prostu szczerze lubią ze sobą przebywać i współpracować.**

To właśnie ta „**dobra chemia**” i **entuzjazm**, łączące przedstawicieli nauki, biznesu samorządu, stały się siłą napędową LODZistics, której – co najważniejsze – nie udało się zatracić przez te wszystkie lata. Wspólna pasja do logistyki sprawia, że mechanizm klastra działa sprawnie, a wzajemne relacje świetnie „smarują wszystkie trybiki” w LODZistics, pozwalając na uzyskanie efektu synergii, którego nie dałoby się osiągnąć w chłodnym, czysto formalnym modelu współpracy. Dziś, po dziesięciu latach, widać wyraźnie, że to właśnie ta unikalna, ludzka strona klastra jest jego najcenniejszym, choć niezapisanym w dokumentach, aktywem.

Wszystko zaczęło się jak u **Hitchcocka** od wysokiego C, światowe brandy, prestiżowe projekt, a potem napięcie już tylko rośnie, Andrzej Zarzycki wiedział to już od początku. Ostatnie słowa jego memento brzmiały: „To się musi udać”



Motto z pierwszej prezentacji ASM dotyczącej Klastra LODZistics (13.09.2014r)

<https://www.facebook.com/groups/636521506438125>

<https://polska.raben-group.com/newsy/szczegoly/hub-logistyczny-europy>

<https://lodz.tvp.pl/42954333/szkolenie-w-lsse-dla-firm-ktore-chca-podbic-rynki-ameryki-polnocnej-i-azji>

<https://www.rynekinfrastruktury.pl/wiadomosci/drogi-i-autostrady/lodz-powstaje-logistyczna-siec-biznesowa-polski-centralnej-52139.html>

<https://www.lodzkie.pl/strona-glowna/patronaty-marszalka/lodzistics-logistyczna-sie%C4%87-biznesowa-polski-centralnej>

<https://e-logistyka.pl/wiadomosci/logistyka/lodzistics-klaster-logistyczny-ma-juz-trzy-lata/>

<https://logistyka.net.pl/klaster-logistyczny-lodzistics-ma-juz-trzy-lata/>

<https://www.pulshr.pl/zarzadzanie/meta-klaster-pomoze-polskim-firmom-w-dotarciu-na-azjatycki-i-bliskowschodnie-rynki,64521.html?mp=promo>

<https://www.pracujwlogistyce.pl/kalendarium/6570-miedzynarodowa-konferencja-logistyczna-food-in-eco-network-foodnet>

<https://tslbiznes.pl/grupa-lodzistics-ma-juz-trzy-lata/>